



GO TO MARKET MARROCOS

Rui Cordovil
25.11.2022



aicep Portugal Global
Agência. Investimento. Comércio Externo



academia aicep



aicep Portugal Global



PERFIL DO PAÍS

UMA ECONOMIA EMERGENTE

IMPACTOS DA PANDEMIA COVID-19 NA ECONOMIA

RELAÇÕES ECONÓMICAS PORTUGAL-MARROCOS

OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO

O QUE PODE FAZER A AICEP PELO SEU NEGÓCIO



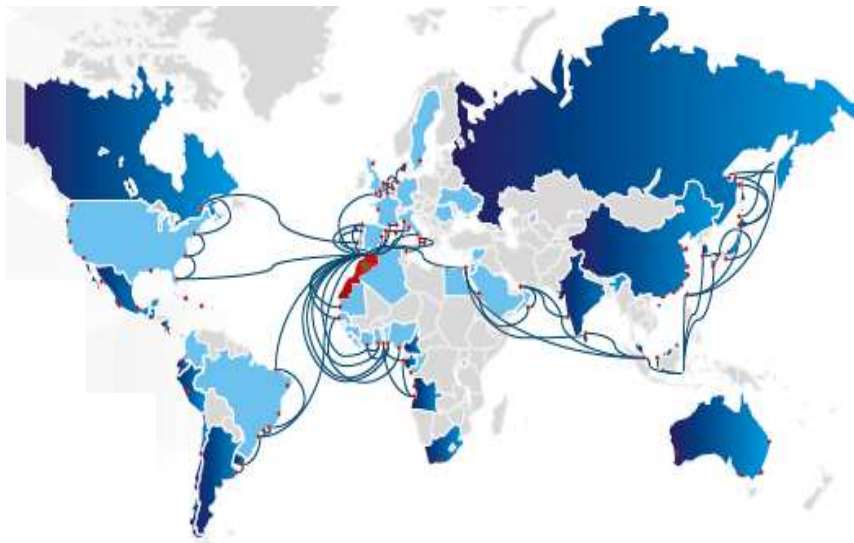
PERFIL DO PAÍS

- **País sete vezes maior** que Portugal
- **População:** 36,5 milhões de habitantes, dos quais 62,5% corresponde a população urbana e 36,0% a população rural (2021, HCP)
- **Idade média da população:** 29,6 anos (42,3% da população tem menos de 25 anos)
- **Concentração do PIB em 3 polos (58%):** Casablanca-Settat, Rabat-Salé-Kénitra e Tanger-Tétouan-Al Hoceïma
- **Moeda:** Dirham marroquino (MAD)
- **Religião:** 99% islamismo e 1% outras
- **Línguas oficiais:** dialeto árabe e línguas berberes
- **Ramadão 2023:** 03 de abril a 02 maio 2022

RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Economia aberta com + 50 ALC / acesso a +1,3 MM de consumidores

- ✓ Acordos de Livre Circulação de bens (FTA): União Europeia; Reino Unido; EUA; Turquia; Jordânia; Egito; e EAU
- ✓ ARAB MAGREB UNION (Argélia; Líbia; Mauritânia; e Tunísia)
- ✓ ACFTA - African Continental Free Trade Area
- ✓ GAFTA – Great Arab Free Trade Agreement



Fonte: AMDIE (2021)

- 1º de entre 141 países em termos de estabilidade da taxa de inflação (abaixo de 2%, desde 2010)
- 1º em África em infra-estruturas e conectividade digital
- 1º em matéria de crescimento das TI na região MENA
- 1º comboio Alta Velocidade em África (Tanger/Casablanca)
- 1º Doing Business na região MENA e 3º no continente africano
- Porto TANGER MED, mais importante plataforma em Africa e Mediterrâneo; 186 ligações a 77 países; capacidade para 9 M contentores/ano
- 15 aeroportos internacionais (total 18) e o 1º em África a nível de aeroportos certificados + 1800 km de auto-estrada
- 2º destino mais atrativo para IDE em África
- Existência de Zonas Económicas Especiais (ZEE) / 119 Zonas Industriais

ENERGIA VERDE

- ✓ 1º lugar em matéria de energias renováveis em África e região MENA
- ✓ 1º a nível mundial no âmbito do Diálogo de Alto Nível da ONU sobre energia para o grupo “Inovação, Tecnologia e Dados”
- ✓ 1º lugar em África e 6º lugar a nível mundial no CCPI – *Climate Change Performance Index*

Marrocos prevê que 52% da eletricidade usada provenha de fontes de energias renováveis até 2030 (estratégia nacional para a energia 2023)



UMA ECONOMIA EMERGENTE



Cluster Automóvel

1º construtor de automóveis de passageiros em África e 2º exportador de veículos novos para a EU

Indústria Farmacêutica

2ª maior indústria no continente africano com exportações para 29 países africanos

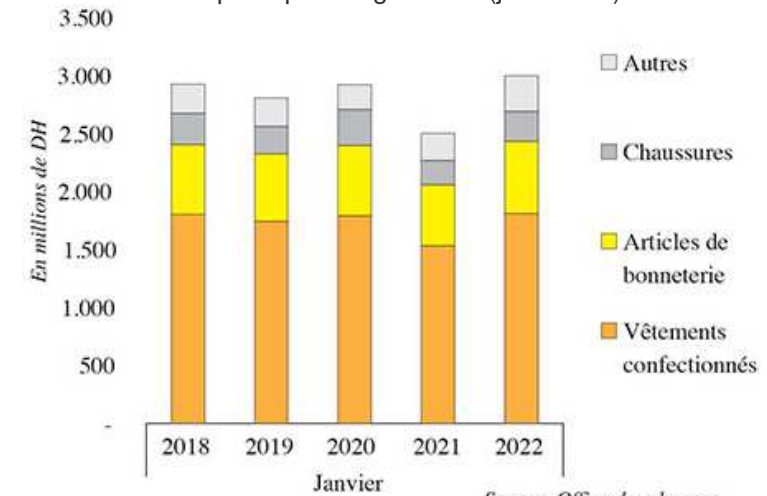
Indústria Aeroespacial

1º exportador de equipamentos para África

Têxteis e Vestuário

7º maior fornecedor da Europa

Setor Têxtil em Marrocos: exportações dos principais segmentos (jan. 2022)



Source: Office des changes

AGROALIMENTAR

- ✓ 1º exportador mundial de alcaparras, feijão verde e óleo de argan
- ✓ 1º exportador mundial de sardinha
- ✓ 1º produtor de peixe em África (26º a nível mundial)
- ✓ 3º exportador mundial de azeitonas em conserva
- ✓ 3º exportador mundial de mandarinas (5º fornecedor da UE)
- ✓ 3º exportador de produtos agroalimentares da região MENA e 4º no continente africano
- ✓ 4º exportador mundial de tomate (3º fornecedor da EU)
- ✓ 4º exportador mundial de frutas e vegetais, 5º de morangos congelados, 7º de damascos enlatados
- ✓ 15º produtor de melancia no Mundo (2º fornecedor da UE)

UMA ECONOMIA EMERGENTE



11,2%

Desemprego, 2022
(12,8%, 2021)



1,1%

Taxa de inflação



+7,9%

Taxa de crescimento do PIB (2021) versus -7,1% em (2020)
PIB *per capita* 3.005 € (2021)



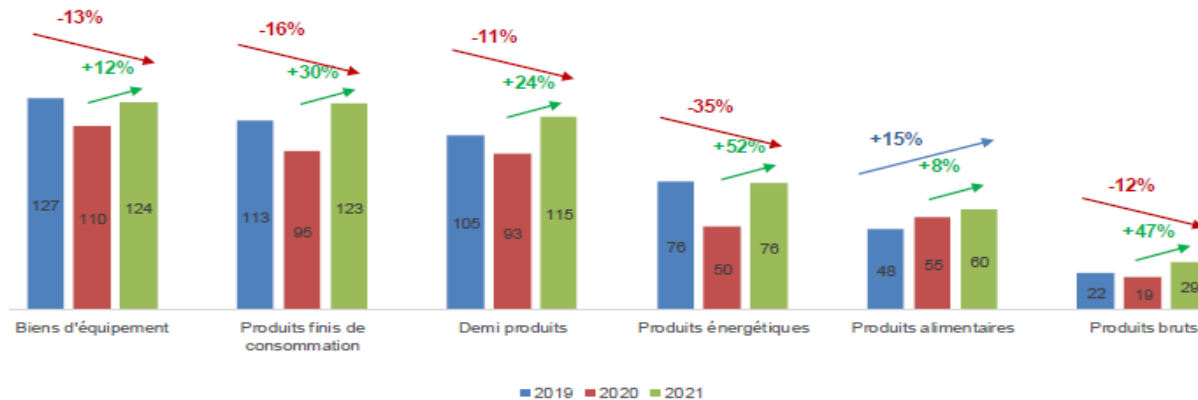
95,6%

Taxa de endividamento global

Evolution des échanges commerciaux (en Mds dirhams)



Evolution des importations marocaines (en Mds dirhams)



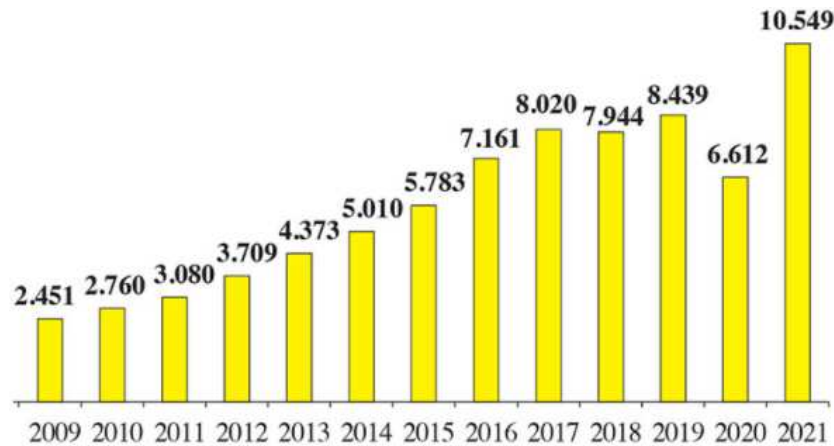
Marrocos: Deficit orçamental (jan 2022)





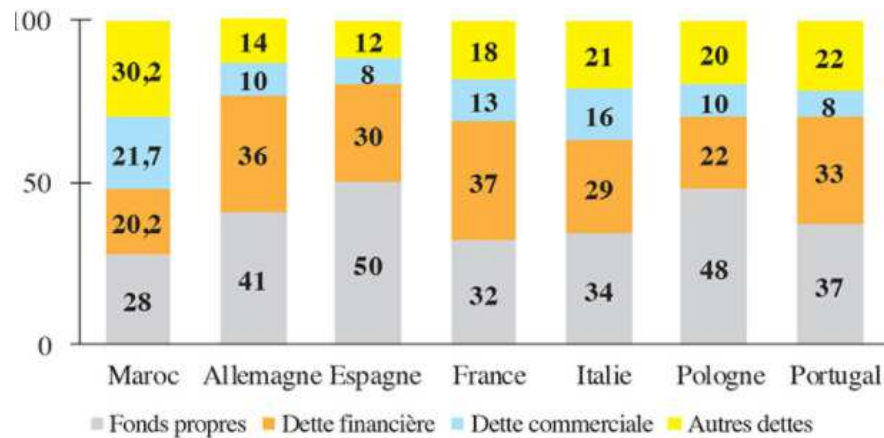
IMPACTOS DA PANDEMIA CONVID-19 NA ECONOMIA

Marrocos: Evolução da falência de empresas



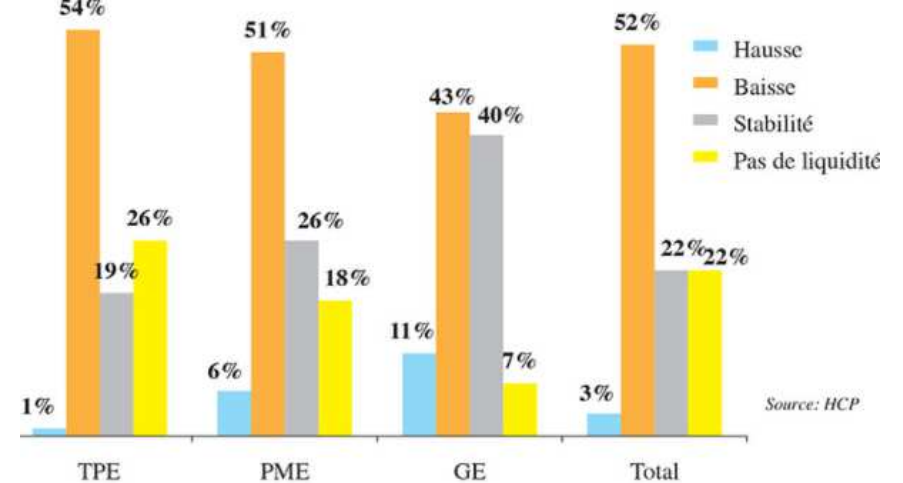
Source: Inforisk

Marrocos: Estrutura do passivo das empresas, em 2019



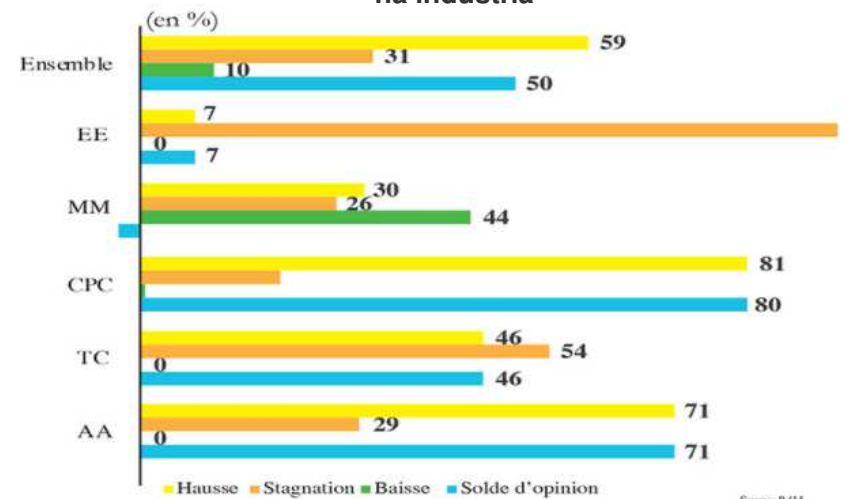
Source: OMT PME 2019-2020.

Marrocos: Liquidez das empresas por categoria



Source: HCP

Marrocos: Comportamento dos custos unitários de produção na indústria

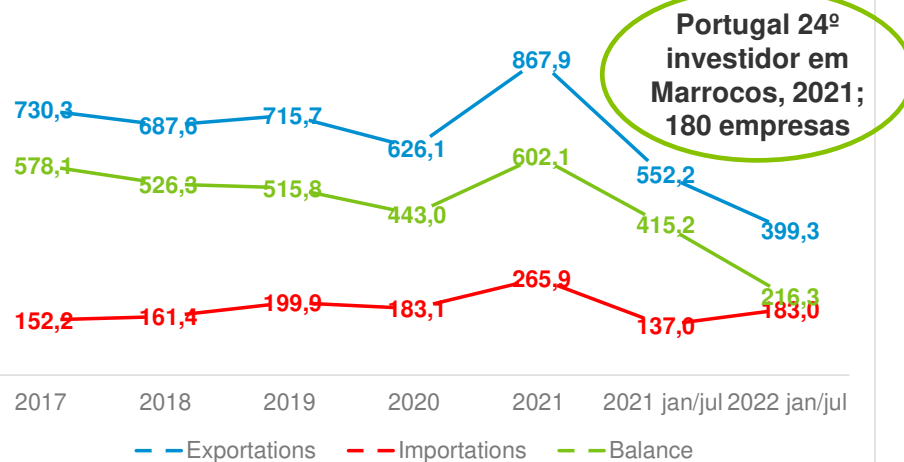


Source: RAM

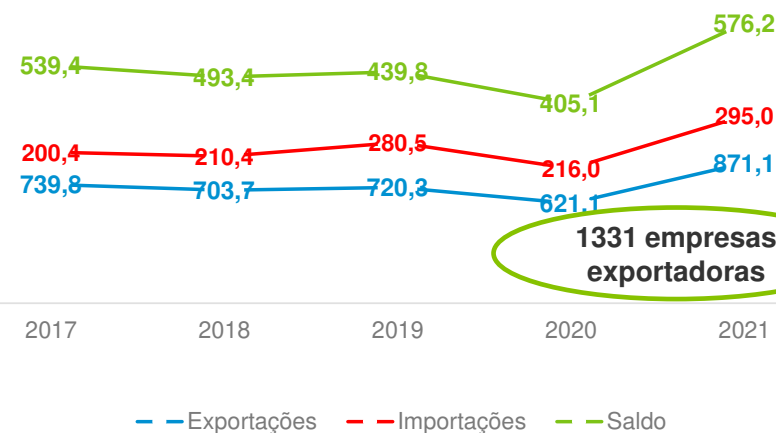


RELAÇÕES ECONÓMICAS PORTUGAL-MARROCOS

BALANÇA COMERCIAL DE BENS DE PORTUGAL COM MARROCOS 2017 - 2022 EM MILHÕES DE EUROS



BALANÇA COMERCIAL DE BENS E SERVIÇOS DE PORTUGAL COM MARROCOS 2017 - 2021 EM MILHÕES DE EUROS



Principais exportações para Marrocos	Var % 21-20	Principais exportações para-Portugal	Var % 21-20
Metais comuns	57.9%	Veículos e outros mat. de transporte	86.2
Combustíveis minerais	2.9	Químicos	166.5
Máquinas e aparelhos	26.5	Vestuário	-0.1
Veículos e outros mat. de transporte	89.4	Máquinas e aparelhos	29.6
Plásticos e borracha	36.5	Minerais e minérios	76.8
Agrícolas	158.5	Agrícolas	-0.8
Pastas celulósicas e papel	59.8	Plásticos e borracha	41.9



OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO

GRANDES PROJETOS DE
INFRAESTRUTURAS



PORTUÁRIA; AEROPORTUÁRIA; RODOVIÁRIA; FERROVIÁRIA; E HIDRÁULICA

ENERGIA E AMBIENTE

FILEIRA CASA E MATERIAIS DE
CONSTRUÇÃO

INDÚSTRIA E SERVIÇOS

BENS DE EQUIPAMENTO

TIC

METALOMECÂNICA

SAÚDE

AGROALIMENTAR

AGRICULTURA E
AGRONEGÓCIO

FORMAÇÃO PROFISSIONAL



aicep Portugal Global

OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO

AGROALIMENTAR



- > 2 100 empresas; 161 000 empregos
- Volume de exportações: 3,5 MM USD
- Valor agregado anual: 4 MM USD
- Receita anual: 17 MM USD
- Investimentos entre 2014-2020: 697 M€
- 4 200 espécies de plantas medicinais e aromáticas
- Desenvolvimento da agricultura 4.0, IoT, sensores, etc.
- Casos de sucesso: NESTLÉ; BEL; MONDELEZ; MITSUI & CO

PRODUÇÃO LOCAL

Cereais
Açúcar
Culturas forrageiras
Citrinos
Azeitona
Frutos e vegetais
Carne de aves
Leite

SETORES PRIORITÁRIOS

- Indústria de lacticínios
- Massas
- Biscoitos, confeitaria e chocolates
- Fruta e processamento de frutas e vegetais
- Desenvolvimento da agricultura 4.0, IoT, sensores
- Descarbonização da produção



aicep Portugal Global

OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO

AUTOMÓVEL



- > 250 empresas e 220 000 empregos
- Exportações para 75 destinos, num valor > 8,3 MM USD;
- 700 000 carros, em 2021 (1,5 milhões de carros em 2023)
- 60% taxa de integração local (85% até 2023)
- Casos de sucesso: RENAULT; STELLANTIS
- Desenvolvimento de novas *commodities*: fornecedores de matérias-primas (ex. plástico polietileno / alumínio (1ª e 2ª fusão) e processadoras de matérias-primas (ex. tubos, fundição, estampagem, injeção, moldagem por sopro, pintura técnica), componentes automóveis, entre outros

INFRAESTRUTURA

- Acesso mercados UE, NAFTA, M. Oriente e Norte de África; e Africa Ocidental (1-5 dias de transporte)
- Porto TANGER MED (1ª plataforma em África)
- Zonas Económicas Especiais para indústria automóvel



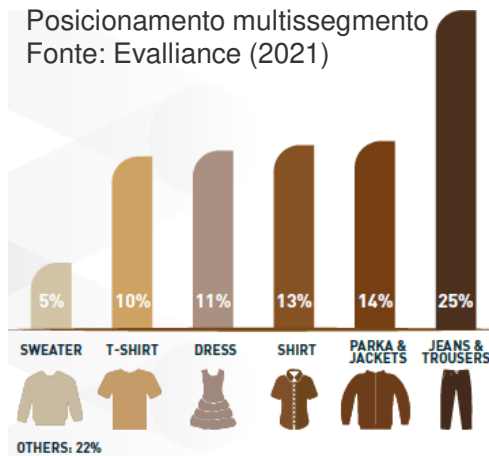
aicep Portugal Global

OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO

TÊXTEIS E VESTUÁRIO



Posicionamento multissegmento
Fonte: Evalliance (2021)



- >1 200 empresas; >189 000 empregos; 27% empregos indústrias; 60% mulheres
- Produção anual de 1000 M itens. 3,6 MM USD exportações/ 12% total exportações do Reino
- Acesso ao mercado: EUA (produtos transformados em Marrocos exportados para EUA isentos de tarifas); pacotes *taylor made* para investidores; incentivos financeiros para cobrir custos de recrutamento e formação
- Incentivos governamentais: subsídios; TFZ e ZEE
- Desenvolvimento de materiais alternativos (ex. cânhamo). Nova Lei cannabis
- Captação de encomendas e oportunidades de investimento em face da realocização das atividades implantadas na Ásia

TEXTÊIS LAR

- ❑ Produção local concentrada numa dezena de empresas: Pretty Linge; Textis; Maison du Printemps; Contexara; Fontex; Balzatex; Maison de Blanc; First Eponge; Homy RPRO
- ❑ Principais fornecedores: China, Portugal e Egito



OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO

AERONÁUTICA



Posicionamento multissegmento
Fonte: Evalliance (2021)

- Plataforma aeronáutica com taxas de crescimento médias anuais de 20% nos últimos anos
142 empresas; 20 000 empregos (40% mulheres), 40% de integração local.
Volume de negócios: 2 MM USD (2022)
Presença principais players internacionais : AIRBUS; BOEING; EMBRAER; COMAC; BOMBARDIER; PILATUS; SUKHOI
Indústria espacial, compósitos, interiores, entre outros
Formação: programas ad-hoc (ex. IMA, ISMALA) + escolas especializadas (UIR's School of Aerospace Engineering; AIAC; UEMF- Université EUROMED de Fès + EMI - L'École Mohammadia d'Ingénieurs)
- Facilidades: Midparc Casablanca Free Zone; TFZ Meloussa; Parques Industriais Had Soualem; Sapino; CFCIM, e Nouaveur Aeropole

INCENTIVOS

- Subsídios para despesas de capital, em função do nível de investimentos, valor acrescentado e criação de emprego
- Incentivos fiscais
- Formação à medida: trabalhadores formados antecipadamente assegurando o cumprimento do cronograma de produção



DESAFIOS

BARREIRAS ALFANDEGÁRIAS

- Cláusulas de salvaguarda para certos produtos: fio de máquina e betão; chapa laminada a frio e a quente; tubos em aço e ferro; painéis em madeira; iluminação pública.
- Taxa à importação de madeira.
- Não aplicação por Marrocos da Convenção da Não Dupla Tributação.

BARREIRAS NÃO ALFANDEGÁRIAS

- Expedientes de defesa comercial.
- Preferência nacional.
- Empresas públicas marroquinas com tratamento preferencial.
- Preços de referência acima do preço de faturação.
- Rotulagem CMiM.

NOVO MODELO DE CONFORMIDADE À IMPORTAÇÃO

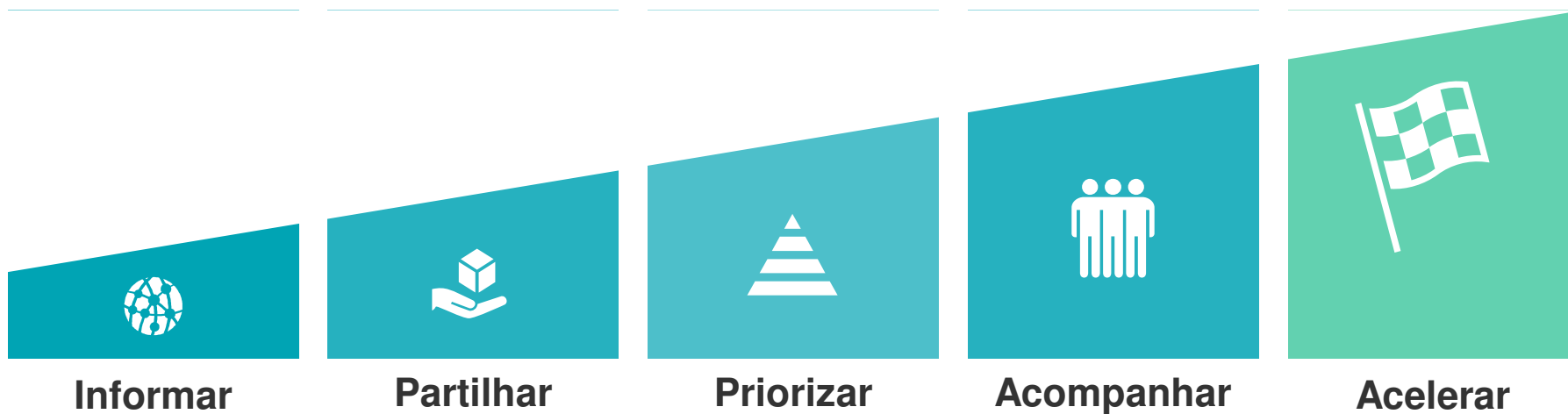
- Destinado exclusivamente a produtos industriais.
- Certificação a cargo de 5 agências:
 - APPLUS
 - BUREAU VERITAS
 - TÜV REIHNLAND
 - SGS MAROC
 - INTERTEK LABTEST

- ❑ **ASPETOS CULTURAIS NA NEGOCIAÇÃO**
- ❑ **ESTRATÉGIAS EMPRESARIAIS DE ENTRADA NO MERCADO ASSENTES NUM RACIONAL DE VALOR ACRESCENTADO**
- ❑ **MUDANÇA DE *MINDSET***



aicep Portugal Global

O QUE PODE FAZER A AICEP PELO SEU NEGÓCIO





GO TO MARKET MARROCOS

Obrigado

Rui Cordovil
rui.cordovil@portugalglobal.pt



aicep Portugal Global
Agência. Investimento. Comércio Externo

portugalglobal.pt

